## 13年上

## 试题34

创建工作分解结构是项目范围管理的重要内容，该项活动的输出包括工作分解结构（WBS）、WBS字典，变更申请，范围管理计划（更新）和（34）。

A. 范围基线

B. 项目章程

C. 绩效报告

D. 工作说明书

**分析：**

创建WBS工作的输入、输出：

* + 输入：详细的项目范围说明书、项目管理计划、组织过程资产
  + 输出：WBS和WBS字典、范围基准、更新的项目管理计划。

**参考答案：A**

## 试题35

为工作包建立控制账户，并根据“账户编码”分配标记号是创建工作分解结构的最后步骤，控制账户（35）。

A. 不是构成汇总成本，进度和资源信息的单元

B. 是一种控制点，项目的范围，成本和进度在该点被整合

C. 是设置在工作分解结构的特定技术节点

D. 只包括一个工作包

**分析：**

控制账户，简称CA，是一种管理控制点，是工作包的规划基础。在该控制点上，把范围、成本和进度加以整合，并把它们与挣值相比较，以测量绩效。控制账户设置在工作分解结构中的特定管理节点上。每一个控制账户都可以包括一个或多个工作包，但是每一个工作包只能属于一个控制账户。

**参考答案：B**

## 13下

## 试题36

项目经理要对WBS中标号为2.2.3号的工作包设定一个控制点，以便对其成本、进度、质量进行监控，在此比较适合设定一个（36）

A. WBS字典 B. 控制帐户

C. 帐号编码 D. 活动基线

**分析：**

控制账户，简称CA，是一种管理控制点，是工作包的规划基础。在该控制点上，把范围、成本和进度加以整合，并把它们与挣值相比较，以测量绩效。控制账户设置在工作分解结构中的特定管理节点上。每一个控制账户都可以包括一个或多个工作包，但是每一个工作包只能属于一个控制账户。

2013上半年上午第35题。

**参考答案：B**

## 试题40

项目范围管理包括确保项目成功所需的全部工作过程。（40）是范围管理流程的正确顺序。

①定义范围 ②核实范围 ③收集需求

④控制范围 ⑤创建工作分解结构

A. ③①②⑤④

B. ③①⑤②④

C. ①③②④⑤

D. ①③②⑤④

**分析：**

对项目范围的管理，是通过5个管理过程来实现的。

1. 编制范围管理计划；
2. 范围定义
3. 创建工作分解结构
4. 范围确认
5. 范围控制

**参考答案：B**

## 14上

## 试题37

以下关于工作分解结构（WBS）的说法中，（37）是正确的

A.凡是出现在WBS中的工作都属于项目的范围，凡是没有出现在WBS中的工作都不属于项目的范围，要想完成这样的工作，必须遵守变更控制流程

B.WBS最底层的工作单元叫工作包，一个项目的 WBS应在项目早期就分解到最底层

C.树状结构的WBS直观，层次清晰，适用于大型的项目

D.业界一般把1个人40个小时能干完的工作称为1个工作包，依据分解得到的工作包能够可靠地估计出成本和进度

**分析：**

排除法   
B不符合渐进明细原则   
C列表型适用大型的项目   
D业内一般把一个人2周能干完的工作称为一个工作包，或把一个人80小时能干完的工作称为一个工作包

**参考答案：A**

## 14下

## 试题32

项目经理向干系人说明项目范围时，应以（）为依据

A、合同 B、项目范围说明书

C、WBS D、产品说明书

**分析：**

排除法即可。

项目范围说明书详细描述了项目的可交付物以及产生这些可交付物所必须做的项目工作。项目范围说明书在所有项目干系人之间建立了一个对项目范围的共同理解，描述了项目的主要目标，使项目团队能进行更详细的计划，指导项目团队在项目实施期间的工作，并为评估是否为客户需求进行变更或附加的工作是否在项目范围之内提供基准。

**参考答案：B**

## 试题37

（）描述用于加工一个产品所需子部件的列表

A、资源矩阵 B、项目构成科目表

C、活动清单 D、物料清单

**分析：**

物料清单：表述用于加工一个产品所需的子部件的一个列表。

**参考答案：D**

## 试题38

在WBS字典中，可不包括的是（）

A、工作概述 B、账户编码 C、管理储备 D、资源需求

**分析：**

WBS中包含的元素（包括工作包）细节通常在工作分解结构字典中加以描述。WBS字典是WBS的配套文档，用来描述每个WBS元素。对每一个WBS元素，应该说明如下内容：

①编号。

②名称。

③工作说明。

④相关活动列袁。

⑤里程碑列表。

⑥承办组织。

⑦开始和结束日期。

⑧资源需求、成本估算、负载量。

⑨规格。

⑩合同信息。

⑪质量要求和有关工作质量的技术参考资料。

**参考答案：C**

## 15年上

## 试题36

36、以下关于项目范围管理的叙述中，（）是不正确的。

A、一般项目目标的设定标准可用一个单词SMART来表达

B、项目目标开始是出现在初步项目范围说明书里，后来被定义并最终归结到项目范围说明书里

C、范围定义过程给出了项目和产品的详细描述，并把结果写进详细的项目范围说明书

D、范围确认也被称为范围核实，它的目的是核实工作结果的正确与否，应该贯穿项目始终

**分析：**

范围确认

项目范围确认应该贯穿项目的始终。范围确认与质量控制不同，范围确认是有关工作结果的接受问题，而质量控制是有关工作结果正确与否，质量控制一般在范围确认之前完成，当然也可并行进行。

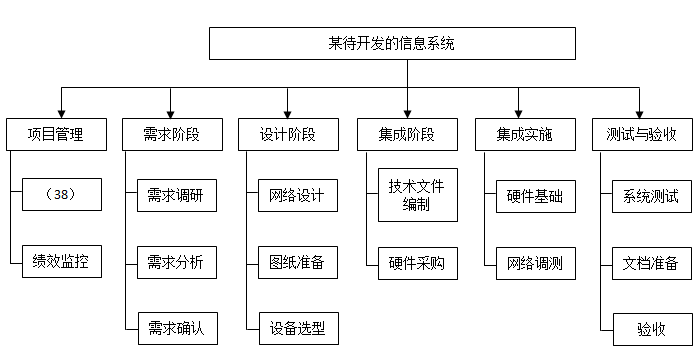
项目目标

项目的目标要求遵守SMART原则，即项目的目标要求Specific（具体）、Measurable（可测量）、Agree to（需相关方的一致同意）、Realistic（现实）、Time-oriented（有一定的时限）。

**参考答案：D**

## 试题38

38、某待开发的信息系统工作分解结构图如下图，其中标有“（1）”的方框应该填入的内容是（）。



A、同行评审 B、计划评审 C、项目计划制定 D、集成方案制定

**分析：**

创建WBS的工具和技术。

**参考答案：C**

## 15年下

## 试题32

32、（ ）工作用来对项目进行定义，该工作用来明确“项目需要做什么”

A、制定项目范围说明书 B、制定项目管理计划

C、制定项目章程 D、项目活动定义

**分析：**

项目范围定义过程是详细描述项目和产品的过程，并把结果写进详细的项目范围说明书中。   
所以制定项目范围说明书工作用来对项目进行定义，该工作用来明确“项目需要做什么”

**参考答案：A**

## 试题37

37、在编制WBS时，应考虑以下（ ）基本原则

①每个WBS元素都代表一个独立的、有形或无形的可交付成果

②可交付成果中包括最终可交付物和实现最终结果所需要的中间可交付物

③每个WBS元素应只从属一个母层次的WBS元素或子层次的WBS元素

④每个工作包都应可以分配给一名项目团队成员或一家分包商单独负责

⑤可交付成果具有唯一性、独特性

A、①②③④ B、①②④⑤

C、①②③⑤ D、②③④⑤

**分析：**

送分题，排除法即可。

创建WBS的工具和技术

分解工作结构应把握如下原则：

(1)在各层次上保持项目的完整性，避免遗漏必要的组成部分。

(2) -个工作单元只能从属于某个上层单元，避免变叉从属。

(3)相同层次的工作单元应有相同性质。

(4)工作单元应能分开不同的责任者和不同工作内容。

(5)便于项目管理进行计划和控制的管理需要。

(6)最低层工作应该具有可比性，是可管理的，可定量检查的。

(7)应包括项目管理工作（因为管理是项目具体工作的一部分），包括分包出去的工作。

(8) WBS的最低层次的工作单元是工作包。一个项目的WBS是否分解到工作包，跟项目的阶段、复杂程度和规模有关，一般来说早期，或复杂，或大规模的项目，其WBS的分解颗粒要大一些，粗一些。

**参考答案：B**

## 试题38

38、一个组织中有很多类型的分解结构，项目组在分解WBS时，（ ）可以帮助项目组考虑并确定所分解的工作包由哪些成员来执行。

A、组织分解结构（OBS） B、物料清单（BOM）

C、风险分解结构（RBS） D、过程分解结构（PBS

**分析：**

组织分解结构(OBS)——描述了执行组织的层次结构，以便把工作包同执行组织单元相关联。

**参考答案：A**

## 16年下

## 试题38

38、WBS最底层的工作单元被称为工作包，以下关于工作包的叙述中，正确的是（）

A. 可依据工作包来确定进度安排、成本估算等工作

B. 工作包可以非常具体，也可以很粗略，视项目情况而定

C. 如果项目规模很大，也可以将其分解为子项目，这时子项目可以认为是一个工作包

D. 工作包的规模应该较小，可以在40小时之内完成

**分析：**

创建工作分解结构

（2）工作包

……工作包应该非常具体，以便承担者能明确自己的任务、努力的目标和承担的责任……

**参考答案：A**